

Pianificazione Programmazione E Controllo

Enti Locali 2011 - Bilanci - Gestione - Controllo - Servizi

Per il secondo biennio degli Istituti Tecnici, settore Tecnologico, indirizzo Trasporti e Logistica. Il volume "Conoscere la LOGISTICA ambito aeronautico" è costituito da 10 moduli formativi e 33 unità didattiche organizzate in una parte introduttiva, una parte generale e una parte specifica relativa agli aspetti che più caratterizzano la logistica in ambito aeronautico. La parte introduttiva (unità didattiche da 1 a 4) presenta l'origine e l'evoluzione della logistica e il campo di applicazione della stessa, mettendo in risalto la trasversalità tipica della materia intesa non soltanto come il puro trasferimento fisico dei beni da un luogo a un altro, ma come l'organizzazione e la gestione di un insieme integrato di flussi, la parte introduttiva termina esponendo il concetto di approccio per processi e il funzionamento dei sistemi di gestione per la qualità. La parte generale (unità didattiche da 5 a 15) mette a confronto le diverse tipologie di trasporto in ottica di intermodalità, introduce il concetto di unità di carico e le tecniche di caricamento e movimentazione in sicurezza del carico, descrive tutte le infrastrutture attualmente a disposizione della logistica, i ruoli, le competenze e le responsabilità delle diverse figure professionali che le gestiscono o ne utilizzano i servizi, presenta gli aspetti giuridici nazionali, comunitari e internazionali, nonché gli aspetti amministrativi e assicurativi che regolano la gestione in sicurezza del trasporto e la distribuzione delle merci anche pericolose, compresa la documentazione, i modelli e le procedure utilizzate nella pratica quotidiana. La parte specifica (unità didattiche da 16 a 33) identifica e descrive la struttura e i componenti principali del mezzo aereo, nonché le tecniche di gestione e programmazione della manutenzione, presenta le diverse tipologie di traffico aereo e i relativi sistemi di assistenza, sorveglianza e monitoraggio, descrive i principi che regolano la struttura e la gestione aeroportuale e le infrastrutture a servizio del trasporto aereo, compresa la relativa documentazione coerente con le normative sulla sicurezza, descrive le tecniche di carico e scarico dell'aeromobile, del trasporto aereo delle merci pericolose e di gestione dei flussi dei passeggeri in partenza, transito e arrivo, la parte si conclude con lo studio dei differenti sistemi produttivi, degli aspetti di contabilità industriale, delle tecniche di gestione degli approvvigionamenti e delle scorte, dei principi di gestione della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro secondo le normative vigenti.

Il volume è rivolto principalmente agli studenti di insegnamenti universitari di Programmazione e controllo inseriti nei corsi di laurea delle classi Economico-statistiche. Il lavoro è tuttavia fruibile da quanti sono interessati ad acquisire le prime nozioni di metodologie, strumenti di controllo e la loro applicazione nell'economia delle aziende. A tal fine, la struttura prevede il ricorso diffuso a esemplificazioni didattiche e riferimenti a realtà aziendali, rendendone i contenuti di più immediata comprensione. Gli autori, pur privilegiando un approccio pratico, collocano l'insieme degli strumenti e delle metodologie all'interno di coerenti e solide teorie, in modo da coniugare le conoscenze teoriche con le competenze tecniche. Ciascun capitolo del volume presenta la spiegazione dei concetti, dei principi e delle metodologie di analisi teorica, fornendo altresì esempi di applicazioni reali o di natura didattica. Al termine di ciascun capitolo sono elencate alcune domande di approfondimento volte a fornire allo studente uno strumento immediato di auto-valutazione sulle nozioni e competenze acquisite. Enrico Bracci Ricercatore confermato di Economia Aziendale presso l'Università di Ferrara dove è docente di Programmazione e Controllo. Emidia Vagnoni Professore straordinario di Economia Aziendale presso l'Università di Ferrara. È direttore del Centro di Ricerca Crisal e del Master universitario di II livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari.

365.987

365.675

365.834

I territori di Accumoli ed Amatrice, assieme a quelli di Arquata del Tronto, sono stati praticamente gli unici ad essere interessati dall'intera dinamicità della crisi sismica iniziata il 24 agosto 2016. I danni registrati nei territori sono arrivati ad essere classificati sino al X grado della Scala Macrosismica Europea (EMS) e le successive scosse del 26 e 30 ottobre 2017, nonché le quattro repliche del 18 gennaio 2017, hanno fornito connotati di estrema dinamicità alla situazione di crisi: i panorami di danno venivano a modificarsi nel tempo e, conseguentemente, il modello di gestione della crisi doveva essere proporzionato per raggiungere gli obiettivi con efficienza ed efficacia nel corso del tempo. L'opera, descrivendo metodologie e procedure impiegate nei modelli di pianificazione e programmazione degli interventi per il superamento della crisi, assume il carattere di "guida" per gli operatori di settore, tecnici comunali e tecnici verificatori, fornendo conclusioni e proposte in base alla maturità acquisita ed alle "lessons learned". L'impostazione manualistica, favorendo riflessioni critiche ed elaborazioni dei concetti, consente l'impiego nei corsi di gestione della crisi da evento naturale. L'esperienza operativo-gestionale, quindi, si rivela essere una vitale fonte di informazioni, un prezioso indirizzo per muoversi nei sistemi complessi, l'opportunità per comunicare le conoscenze e le competenze. Il volume si completa con un'appendice procedurale e normativa in formato digitale e scaricabile.

Il libro illustra ruolo e valenza del sistema di programmazione e controllo con specifico riferimento all'area Vendite, evidenziandone caratteristiche, contenuti e logiche di progettazione nel contesto attuale, in cui il successo delle aziende pi che mai determinato proprio dall'attività dell'area in questione. Dopo aver evidenziato limiti e insufficienza dell'impianto tradizionale del controllo di gestione che si focalizza sulla determinazione dei costi di prodotto, anziché puntare a una responsabilizzazione manageriale centrata su processi, clienti e mercati, l'Autore propone gli strumenti adeguati ad analizzare la redditività delle vendite e offrire ai decisori le informazioni indispensabili e coerenti rispetto alle decisioni da assumere. Si configura in tal modo un innovativo approccio per la progettazione di un sistema di controllo della funzione Vendita, che ne evidenzia le caratteristiche e le logiche di fondo, in piena aderenza alle peculiarità del contesto competitivo attuale. Il libro si confronta anche con le sfide che la prospettiva di sostenibilità presenta alle imprese, proponendo un modello di governo aziendale che punta a incorporare la sostenibilità e a esprimerla anche attraverso adeguati Key Performance Indicators. Infine alcuni casi emblematici consentono una lettura del cambiamento in atto e propongono Good Practices che applicano già oggi quanto viene proposto nella parte teorica.

Manuale di contabilità locale. Approfondita la contabilità finanziaria, il controllo di gestione e il bilancio sociale, di mandato e partecipativo dell'ente locale.

I sistemi di pianificazione, programmazione e controllo
Controllo di gestione Programmazione e Controllo
Estratto da Sistemi di pianificazione e controllo
G Giappichelli Editore

Il sistema di produzione è uno degli elementi chiave per la creazione di un vantaggio competitivo delle aziende industriali e l'importanza che negli anni hanno assunto, per la sopravvivenza e la crescita delle imprese, i temi di riduzione dei costi di produzione, contrazione dei tempi di risposta e incremento del livello di servizio al cliente, stimola ad approfondire le tematiche della sua gestione. In questo testo la gestione del sistema di produzione è concepita in un'ottica estesa, non limitata cioè alle sole tecniche per la formulazione dei piani di produzione, ma comprendente anche le tematiche del miglioramento della qualità, dei sistemi informativi a supporto delle attività produttive e dei sistemi di misura delle prestazioni di efficacia e di efficienza. L'impostazione del lavoro è quella propria della School of Management del Politecnico di Milano, caratterizzata dal bilanciamento tra "sapere" e "saper fare", da una particolare attenzione all'innovazione dei sistemi gestionali, organizzativi e tecnologici, e infine da un sano orientamento all'utilizzo di strumenti quantitativi. Il testo è articolato in tre parti: nella prima vengono introdotte le caratteristiche dei sistemi di produzione

e sono presentate le classificazioni che evidenziano i grandi problemi che il manager industriale deve affrontare e le misure di prestazione per valutare l'efficacia e l'efficienza del sistema; nella seconda, il cuore concettuale del volume, si dettagliano gli approcci e le tecniche per la gestione del sistema di produzione, con focus sulla gestione a scorta e sulla gestione a fabbisogno; nella terza, infine, si analizzano le principali evoluzioni del sistema di produzione, sia in termini di strumenti gestionali (utilizzo delle tecniche ICT), sia in termini progettuali (approcci Just In Time, Lean e Six Sigma per il miglioramento delle prestazioni). Casi reali, esempi numerici e glosse facilitano il lettore nel focalizzare i concetti chiave e la loro applicabilità ai contesti reali.

L'estratto di "Programmazione e Controllo" intende rispondere ad esigenze didattiche relative ad insegnamenti di Programmazione e controllo in corsi di laurea triennali. Il materiale selezionato intende fornire un quadro generale sul significato e sulle funzioni da attribuire ad un sistema manageriale di pianificazione e controllo. Chiave di lettura del testo è una rappresentazione del sistema in oggetto mediante modello analitico descrittivo che indichi le modalità con le quali le componenti del sistema svolgono la loro funzione. Una volta chiariti i presupposti (input) per l'implementazione di un sistema di pianificazione e controllo e definiti i desiderata (output) che si intende con esso raggiungere, l'attenzione sarà focalizzata sul nucleo centrale del modello scomponibile in tre variabili: struttura organizzativa, struttura informativa e processo. Per ciascuna dimensione saranno analizzati, approfonditamente, il significato e le implicazioni manageriali. Particolare attenzione sarà dedicata alla contabilità direzionale e alle analisi e agli strumenti ad essa collegati che possono supportare il manager nell'attività decisionale e di controllo.

Programma di Pianificazione e Controllo di Gestione Come Implementare un Sistema Controllo di una PMI per Massimizzare i Risultati e Ridurre i Costi
COME SI PIANIFICA LA STRATEGIA DI UNA PMI Come si stabiliscono la mission e gli obiettivi aziendali. Come effettuare il monitoraggio e il controllo dei piani e dei programmi aziendali. Come sintetizzare la strategia aziendale e indicare gli obiettivi da perseguire. COME SI IDENTIFICA LA CORRETTA STRATEGIA Quali sono i tre livelli di strategie da considerare. Come redigere il piano operativo per sintetizzare i risultati del lavoro. Come definire la mission aziendale attraverso la pianificazione strategica. COME SI PROCEDE ALLA PROGRAMMAZIONE Il budget d'esercizio: cos'è e che ruolo svolge nella programmazione. Come impostare correttamente il budget d'esercizio procedendo con l'analisi dei costi. Il Full Costing e il Direct Costing: le principali metodologie per trattare i costi aziendali. COME SI ANALIZZANO I COSTI Come attribuire ai prodotti tutti i costi necessari per produrli. Come superare i limiti del Full Costing con la creazione dei Centri di Costo. Margine di Contribuzione e Punto di Pareggio: cosa sono e come si analizzano. COME SI IMPOSTA IL BUDGETING Come esplicitare la pianificazione operativa attraverso la messa a punto dei singoli budget operativi. Quali e quanti sono i principali budget operativi. Come redigere il piano d'azione della gestione programmata in termini economico-finanziari. COME SI CONTROLLA LA GESTIONE Come controllare l'azienda con l'analisi degli scostamenti e il reporting. Come controllare l'azienda con la balanced scorecard. Quali e quante sono le Metodologie di Controllo. Per il secondo biennio degli Istituti Tecnici, settore Tecnologico, indirizzo Trasporti e Logistica. Il volume "Conoscere la LOGISTICA ambito nautico" è

costituito da 10 moduli formativi e 31 unità didattiche organizzate in una parte introduttiva, una parte generale e una parte specifica relativa agli aspetti che più caratterizzano la logistica in ambito nautico. La parte introduttiva (unità didattiche da 1 a 4) presenta l'origine e l'evoluzione della logistica e il campo di applicazione della stessa, mettendo in risalto la trasversalità tipica della materia intesa non soltanto come il puro trasferimento fisico dei beni da un luogo a un altro, ma come l'organizzazione e la gestione di un insieme integrato di flussi, la parte introduttiva termina esponendo il concetto di approccio per processi e il funzionamento dei sistemi di gestione per la qualità. La parte generale (unità didattiche da 5 a 15) mette a confronto le diverse tipologie di trasporto in ottica di intermodalità, introduce il concetto di unità di carico e le tecniche di caricamento e movimentazione in sicurezza del carico, descrive tutte le infrastrutture attualmente a disposizione della logistica, i ruoli, le competenze e le responsabilità delle diverse figure professionali che le gestiscono o ne utilizzano i servizi, presenta gli aspetti giuridici nazionali, comunitari e internazionali, nonché gli aspetti amministrativi e assicurativi che regolano la gestione in sicurezza del trasporto e la distribuzione delle merci anche pericolose, compresa la documentazione, i modelli e le procedure utilizzate nella pratica quotidiana. La parte specifica (unità didattiche da 16 a 31) identifica e descrive la struttura e le funzioni dei principali componenti che costituiscono il mezzo navale, nonché le tecniche di gestione e programmazione della manutenzione dello stesso, presenta le caratteristiche delle diverse tipologie di navi mercantili e le tecniche che riguardano, nel rispetto delle normative internazionali e sulla sicurezza, il carico, lo scarico, lo stivaggio, l'imbarco e lo sbarco sia delle merci sia dei passeggeri, descrive i concetti fondamentali che regolano la stabilità e l'assetto della nave, nonché l'assegnazione del bordo libero, mette a confronto le diverse tipologie di trasporto marittimo in ottica di pianificazione della traversata, descrive i mezzi per la movimentazione delle merci in banchina e nei piazzali, la parte si conclude con lo studio dei differenti sistemi produttivi, degli aspetti di contabilità industriale, delle tecniche di gestione degli approvvigionamenti e delle scorte, dei principi di gestione della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro secondo le normative vigenti.

[Copyright: 30c1e0598731ae86ac45b56cd2db0630](https://www.pdfdrive.com/30c1e0598731ae86ac45b56cd2db0630.html)